

SOUTIEN AUX ENTREPRISES EN SITUATION DE CRISE

La crise du Covid-19 impacte considérablement les activités des entreprises. Pour préserver leur pérennité, elles doivent non seulement déployer des mesures d'urgence, mais également élaborer différentes stratégies qui permettront une relance soutenue de leurs activités lorsque les conséquences de la crise actuelle seront atténuées.

NOS SERVICES EN CONTEXTE DE PANDÉMIE

Le Diagnostic éclair en contexte de crise (COVID-19)

OBJECTIFS :

- Établir rapidement le portrait de la situation et identifier les impacts sur les différentes fonctions (management, ressources humaines, opérations, ventes/marketing et finances) de l'entreprise
- Identifier les actions prioritaires et les moyens à mettre en place pour assurer la survie et la relance de l'entreprise, et ce, en fonction d'un échéancier
- Accompagner les dirigeants dans un contexte d'incertitude et de complexité

NOTRE MÉTHODOLOGIE

1. Passation d'un questionnaire numérique « Évaluation en contexte de Covid-19 » couvrant les différentes fonctions.
2. Collecte et analyse des données
3. Analyse des données financières (avant et après la crise)
4. Rencontres individuelles avec les gestionnaires (par vidéo)
5. Identification des constats et enjeux
6. Préparation et dépôt (par vidéo) d'un plan d'action (maintien et relance des activités)
7. Accompagnement dans les stratégies de relance en fonction des besoins et des actions proposés au plan d'action

AUTRES INTERVENTIONS

- Accompagnement dans la prise de décisions stratégiques sur la poursuite des activités opérationnelles
- Analyse de la capacité financière nécessaire
- Analyse de l'admissibilité aux différents programmes gouvernementaux et assistance à la procédure des réclamations
- Accompagnement dans la définition des besoins et de la gestion des activités de formation
- Activités de formation en période de crise
- Modélisation financière des décisions de retour progressif des employés
- Analyse des conditions de reprise et des impacts pour l'entreprise
- Développement de stratégies de communication et de mobilisation des employés
- Coaching de gestion dans le processus de retour à la normale
- Identification des aspects légaux et moraux à considérer lors du rappel des employés
- Planification stratégique post-Covid

L MALLETTE AVEC VOUS... a à cœur de venir en aide aux entreprises afin de soutenir leurs efforts de maintien de leurs activités en vue de la relance.

L POUR DE PLUS AMPLES INFORMATIONS ET/OU POUR BÉNÉFICIER D'UN ACCOMPAGNEMENT RÉALISÉ PAR NOS EXPERTS QUI ONT À CŒUR VOTRE SITUATION, VEUILLEZ COMMUNIQUER AVEC LES SERVICES-CONSEILS DE VOTRE RÉGION.

SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN
SÉBASTIEN BELLEY
418 590-2576
sebastien.belley@mallette.ca

QUÉBEC-AURICIE
LUCIE COUTURIER
418 955-1808
lucie.couturier@mallette.ca

EST-DU-QUÉBEC
JANIE ALBERT
418 297-2642
janie.albert@mallette.ca

GRAND MONTRÉAL
JULIE BRETON
450 964-1562
julie.breton@mallette.ca